

# التقرير الأول

للفترة من ١/١ - ٣٠/٤/١٤٣٥هـ





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





## مقدمة

إعمالاً لما تقرر في وثيقة المشروع التطويري لتأهيل الجامعة للاعتماد الأكاديمي بقيام اللجنة الإشرافية برفع تقريراً دوري إلى اللجنة المركزية العليا للجودة والاعتماد الأكاديمي لمتابعة سير العمل بالمشروع فأُنشئت اللجنة الإشرافية للمشروع وبالتنسيق مع اللجان التنفيذية قامت بأعداد هذا التقرير الأول والذي يرصد أهم أعمال المشروع من تاريخ انطلاقه بتاريخ ١/١/١٤٣٥هـ وحتى تاريخ ٣٠/٤/١٤٣٥هـ .

يتضمن هذا التقرير الدوري الأول عدد من المحاور التي تشمل محصلة الإعداد والخطة التنفيذية للمشروع وتكوين اللجان التنفيذية العاملة فيه وهي لجنة السياق المؤسسي ولجنة السياق البرامجي ولجنة التدريبي والتثقيف وكذلك لجنة العلاقات العامة والاعلام .

### ١- اللجنة الاشرافية للمشروع

تم تحديد أعضاء اللجنة الاشرافية من خلال سعادة وكيل الجامعة للشؤون التعليمية ورئيس اللجنة الاشرافية ونائب الرئيس وعميد الجودة وتطوير المهارات و موافقة اللجنة المركزية العليا للجودة والاعتماد الاكاديمي .

تم عمل اجتماعات دورية منتظمة للجنة الاشرافية للمشروع لتحديد

- اهداف المشروع التطويري.
- المخرجات المتوقعة للمشروع.

و الطرق المثلى للحصول على اكبر قدر ممكن من التطوير من خلال الوضع الراهن للجامعة ورؤية الجامعات المناظرة و كذلك الوضع الحالي للهيئة الوطنية للتقويم و الاعتماد الأكاديمي .



## ٢- وثيقة المشروع التطويري

- تم عمل العديد من الجلسات المطولة للجنة الاشرافية لعمل وثيقة للمشروع و من خلال تلك الاجتماعات تم الوصول الى العناصر الرئيسية للوثيقة وهي كما يلي:

- منهجيه عمل المشروع
- نظام العمل بالمشروع
- فريق المتابعة للمشروع

- لجان المشروع التنفيذية ( لجنة السياق المؤسسي ولجنة السياق البرامجي و لجنة التدريب والتثقيف واللجنة الاعلامية ) و كذلك تحديد أهداف كل لجنة و مهامها و معايير تشكيل اعضاء كل لجنة

-مراحل المشروع كذلك تم الاتفاق على ان تكون المراحل الاساسية للمشروع ثلاث مراحل :

- المرحلة الأولى ( من شهر محرم ١٤٣٥ هـ و حتى نهاية شهر ربيع الأول ١٤٣٥ هـ )
- المرحلة الثانية ( من شهر ربيع ثاني ١٤٣٥ هـ و حتى نهاية شهر جماد ثاني ١٤٣٦ هـ )
- المرحلة الثالثة ( من بداية رجب ١٤٣٦ هـ وحتى نهاية شعبان ١٤٣٦ هـ ).



### ٣- الفريق الخارجي لمتابعة المشروع

و لضمانا لنجاح المشروع و حتى يحقق المشروع اقصى فائدة ممكنة منه تم الاتفاق على ان يكون هناك فريق خارجي لمتابعة المشروع من الخبراء الخارجيين .  
مشروعات التطوير و ضمان الجودة . و قد قام المستشارين باللجنة الاشرافية بتقديم العديد من الترشيحات للجنة المركزية  
و قد تم الترشيح لثلاثة من الخبراء بفريق المتابعة و تم الاختيار على اساس الخبرة المتميزة في مجال مشاريع التطوير و الاعتماد الأكاديمي وهم:

#### ١ - الأستاذ الدكتور : عماد ابو الرب

مفوض لجنة الاعتماد الأكاديمي، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بدولة الإمارات العربية المتحدة (وزارة التعليم العالي) (CAA)

ص ب مربع ٤٥١٣٣ ، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة - هاتف: +٩٧١ (٠) ٤٦٦ ٢ ٦٩٥١ ، فاكس: +٩٧١ (٠) ٦٤٢ ٢ ٨٨٨٤

E-mail: [abuelrub@yahoo.com](mailto:abuelrub@yahoo.com)

#### ٢- الأستاذ الدكتور/ صلاح الدين محمد فهمي محمد ظاهر

خبير الدعم الفني لمشروعات التطوير و ضمان الجودة و التأهيل للاعتماد بالتعليم العالي و المستشار الثقافى السابق لجمهورية مصر العربية بالرياض

موبايل: +٢٠١٠٠١٦٩٢٦٨٢ ، فاكس: +٢٠٢٣٧٤٩١٠٥٦

E-mail: [sftaher@yahoo.com](mailto:sftaher@yahoo.com)

#### ٣- الدكتور: زهير بن صلاح عمر عبد الجبار

خبير الاعتماد الأكاديمي و الدكتور بكلية الهندسة جامعة الملك سعود تليفون : ٢١٢٠٧٧٧ (٠١) فاكس ٤٠٠ # ٢١٢٠٦٦٦ (٠١١)

e-mail: [Zuhair@ksu.edu.sa](mailto:Zuhair@ksu.edu.sa)



وقد تم ادراج البند الثاني من وثيقة المشروع التطويري والذي يحدد نظام التشكيل لفريق المتابعة كذلك مهام الفريق كما يلي:

١,٢ يتم تشكيل فريق المتابعة على النحو التالي :

عدد من الخبراء القياديين في مجال الجودة والاعتماد الاكاديمي (من ثلاثة الى خمسة أشخاص) ممن تتوفر لديهم الخبرة في مشاريع التطوير الاكاديمي.

٢,٢ مهام فريق المتابعة :

- تحكيم الخطة التنفيذية للمشروع .
- تقييم انجازات المشروع والتحقق من توافق التنفيذ مع الخطة المعتمدة والرفع بما تراه مناسباً حول المشروع للجنة المركزية العليا للجودة في الجامعة .

#### ٤- تحكيم الخطة التنفيذية للمشروع

و حيث ان اولى مهام الفريق هي تحكيم الخطة التنفيذية للمشروع، فقد تم ارسال الخطة التنفيذية للمشروع عقب اعتمادها من خلال اللجنة المركزية

العليا للجودة والاعتماد الاكاديمي من خلال نائب رئيس اللجنة الاشرافية وعميد الجودة وتطوير المهارات، وقد تم الحصول على ردود المحكمين

وقد قامت اللجنة الاشرافية بدراسة و مناقشة ردود فريق المتابعة والاخذ بالعديد من الملاحظات ويمكن تقسيم الملاحظات الى :

- ملاحظات في صياغة الوثيقة و قد تم الاخذ بأغلب هذه الملاحظات والتعديل في الوثيقة .
- ملاحظات في الخطة التنفيذية للوثيقة من خلال اللجان المختلفة و قد تم اخذ تلك الملاحظات في الاعتبار من اللجان المختلفة.
- ملاحظات خاصة بأهداف المشروع والتعاون مع المشروعات التطويرية الاخرى الموجودة بالجامعة وقد تم الاخذ بالتوصية من خلال اللجنة الاشرافية بالتعاون مع الخطة الاستراتيجية للجامعة والمشروعات الاخرى التي تتداخل مع الجامعة .





## ٥- تدشين المشروع في يوم ١٤٣٥/٤/٥ هـ والبدء في فعالياته

بحضور عمداء الكليات والعمادات المساندة بالجامعة دشّن معالي مدير الجامعة الدكتور خالد بن سعد المقرن يوم الأربعاء ١٤٣٥/٤/٥ هـ المشروع التطويري لتأهيل الجامعة للاعتماد الأكاديمي ، وذلك بعد أن توالت الإنجازات في عددٍ من المجالات بجامعة المجمعة ، والتي من أهمها مجال ضمان الجودة وتحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي ، حيث كان من أبرز الإنجازات التي حققتها الجامعة في هذا الصدد إتمام مشروع التقييم الذاتي الأولي ، كما قامت بتقديم العديد من المبادرات التي تصبُّ في ذات الاتجاه كان من أهمها مشروع البرامج الأكثر جاهزية للاعتماد الأكاديمي وتم تنفيذه هذا العام وللعام الثاني على التوالي محققاً عدداً من الإيجابيات في تحفيز وتدريب منسوبي البرامج الأكاديمية ، هذا ويهدف المشروع التطويري إلى تعزيز الكفاءة الداخلية وتحسين مستوى الأداء بالجامعة وبرامجها وتهيئتها للحصول على الاعتماد الأكاديمي وضمان جودة المخرجات ، كما ستكون منجزات العمل السابقة من أهم مدخلات هذا المشروع ومن أبرزها : تقرير الدراسة الذاتية الأولية للجامعة وما خلص إليه من توصيات دعمت بتوصيات الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي وتعليقاتها على التقرير ، وكانت إدارة الجامعة قد قامت خلال الفترة الماضية بعمل منهجية للعمل على المشروع من خلال تشكيل لجان للعمل تقوم بتنفيذ أهداف ومهام وصلاحيات لجان المشروع ، الجدير بالذكر أنّ تدشين المشروع قام من خلال حفل مصغر تخلّله عدداً من الكلمات منها كلمة لسعادة عميد الجودة وتطوير المهارات الدكتور خالد الجارالله لتوضيح أهداف المشروع وطريقة العمل على تحقيق أهدافه ، وكلمة أخرى لسعادة وكيل الجامعة للشؤون التعليمية الدكتور محمد بن عثمان الركبان لتسليط الضوء على مدى جاهزية الجامعة من الناحية الفنية للتقديم على الاعتماد

الأكاديمي .



## ٦- تكوين الفرق التنفيذية للمشروع

تم تكوين الفرق التنفيذية للمشروع من خلال مسئولى اللجان الرئيسية واستنادا الى مهام اللجان و تم الاخذ فى الاعتبار اولا مشاركة فاعلة من خلال جميع كليات الجامعة والعمادات المساندة الادارات الرئيسية وكذلك الاخذ فى الاعتبار مشاركة العنصر النسائي بصورة فاعلة فى كل من فئة اعضاء هيئة التدريس والاداريين كذلك تم الاخذ فى الاعتبار المشاركة اللاحقة للطلبة حيث ان مشاركة الطلبة فى مشروع التطوير تساعد فى وصول مخرجات المشروع بصورة واضحة للمستهدفين من المشروع جميعهم. وقد تم اعتماد اللجان من خلال سعادة رئيس اللجنة الاشرافية و وكيل الجامعة للشؤون التعليمية مرفق (٣) .

- كذلك تم وضع اجتماعات اللجان على النظام الإلكتروني للجامعة حتى يمكن متابعة المشروع من خلال الادارة العليا للجامعة بصورة اكثر قربا .
- ومن خلال البيانات الاحصائية للفرق نجد ان إجمالي اعداد اعضاء القائمين على ادارة المشروع من خلال الفرق التنفيذية (٦٧) عضوا يمثلون الكليات والعمادات المساندة الادارات بالجامعة. ويمكن توضيح تشكيل تلك الفرق كما يلي عدد اعضاء اللجنة الاشرافية (٦) و لجنة السياق المؤسسي (٣٠) كذلك لجنة السياق البرامجي (٢٢) اما لجنة التدريب والتثقيف (٥) و اللجنة الاعلامية (٤) إجمالي عدد النساء المشاركات في المشروع (٨) كذلك من خلال المرحلة الثانية بالمشروع سوف يتم مشاركة نسبة من الطلبة في فعاليات المشروع.
- وبصدور قرار تكوين الفرق التنفيذية للمشروع والمتزامن مع تنفيذ المشروع بدات الفرق المختلفة فى تنفيذ أنشطة المشروع اعتمادا على الخطوط الرئيسية للخطة التنفيذية للمشروع.
- و من خلال المتابعة المتأنية فان كل فريق من فرق المشروع يقوم بعمل اجتماع اسبوعي على الاقل للمتابعة والمراجعة للمخرجات المتطلبة لكل مرحلة .
- ويمكن القول انه خلال الشهر الاول من المشروع قد تم عمل مايزيد عن (٧٠) اجتماع للجان التنفيذية منها (٤٠) للجان السياق المؤسسي و عدد (٢٠) للجان السياق البرامجي.
- وان كانت المخرجات المتوقعة للمشروع لم تظهر حتى الان لا ان المشروع يجري بصوره جيدة متوافق مع الخطة التنفيذية للمشروع . كذلك انه من المتوقع ان لا تظهر المخرجات المتوقعة من المشروع فى الفترة الاولى تظهر تباعا بحول الله تعالى.





# المشروع التطويري

لتأهيل الجامعة للاعتماد الأكاديمي

