

بسم الله الرحمن الرحيم

Kingdom of Saudi Arabia  
Ministry of Higher Education  
Majmaah University  
College Of Sciences  
Department of Mathematics



المملكة العربية السعودية  
وزارة التعليم العالي  
جامعة المجمعة  
كلية العلوم  
قسم الرياضيات

(12)

مؤشرات قياس الأداء والمقارنة المرجعية  
قسم الرياضيات  
كلية العلوم بالزلفي



جامعة المجمعة  
Majmaah University

د. أحمد المعاصري



## المحتويات

6	مقدمة.....
6	أهمية مؤشرات قياس الأداء.....
6	أنواع مؤشرات قياس الأداء.....
7	مصطلحات وتعريف.....
7	كيفية اختيار مؤشرات قياس الأداء للجامعة.....
9	أولاً مؤشرات قياس الأداء.....
9	المؤشر 1: تقييم الطلبة الكلي لجودة التعلم في الجامعة.....
9	المؤشر 2: نسبة أعداد الطلبة إلى أعداد أعضاء التدريس.....
10	المؤشر 3: نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين يحملون مؤهلات دكتوراه مصادق عليها.....
11	المؤشر 4: نسبة الطلبة الداخليين في برامج البكالوريوس الذين أكملوا الحد الأدنى من المدة بنجاح.....
11	المؤشر 5: نسبة أعداد الطلبة إلى أعداد الكادر الإداري.....
12	المؤشر 6: تقويم الطلبة للإرشاد الطلابي والأكاديمي.....
12	المؤشر 7: عدد عناوين الكتب في المكتبة نسبةً لعدد الطلبة.....
12	المؤشر 8: نسبة أعضاء هيئة التدريس السعوديين إلى إجمالي أعضاء هيئة التدريس.....
13	المؤشر 9: نسبة عدد الفنيين إلى عدد المعامل والمختبرات بالجامعة.....
13	المؤشر 10: عدد الخدمات الإلكترونية التي توفرها الجامعة لمنسوبيها.....
14	المؤشر 11: مستوى الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس.....
14	المؤشر 12: نسبة رضا المستفيدين من الخدمات الإدارية بالجامعة.....
14	المؤشر 13: نسب النمو في أعداد المقبولين في الجامعة بعدد فروعها.....
15	المؤشر 14: تقدير الطلبة العام لجودة المقررات.....
15	المؤشر 15: نسبة الطلبة الداخليين بالبرامج الذين أكملوا السنة الأولى بنجاح.....
15	المؤشر 16: تقييم الطلبة لخدمات المكتبة.....
15	المؤشر 17: نسبة أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم في السنة الماضية.....
16	المؤشر 18: عدد برامج التثقيف المجتمعي المقدمة نسبةً لعدد الأقسام.....
17	المؤشر 19: عدد الأنشطة الطلابية التي تعقد سنوياً.....
17	المؤشر 20: عدد برامج رعاية الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة.....
17	المؤشر 21: عدد البرامج التدريبية التي تنفذها الجامعة لأعضاء هيئة التدريس والإداريين في مجالات المعرفة المتجددة.....
18	المؤشر 22: عدد الأقسام الإدارية التي لديها تنظيم إداري متكامل إلى إجمالي عدد الأقسام.....
18	المؤشر 23: نسبة التشغيل الذكي لمرافق وامكانيات قسم الرياضيات كلية العلوم بالزلفي.....
19	المؤشر 24: نسبة المقررات التي يجرى فيها تقويم للطلبة خلال العام الدراسي.....
19	المؤشر 25: نسبة البرامج الخاضعة لمراجعة داخلية مستقلة.....

19	المؤشر 26: نسبة البرامج الخاضعة لمراجعة خارجية مستقلة لمستويات تحصيل الطلبة
20	المؤشر 27: نسبة الخريجين من برامج البكالوريوس الذين في مدة 6 أشهر من التخرج
20	المؤشر 28: عدد أجهزة الحاسب الآلي الموفرة لكل طالب قسم الرياضيات
22	ثانيا المقارنة المرجعية
22	المقارنة مع الذات
23	المقارنة مع البرامج المناظرة غير معتمدة
23	المقارنة مع البرامج المناظرة المعتمدة
25	الاعداد والمراجعة
25	اعداد لجنة الخطط الدراسية
25	مراجعة اللجنة المشرفة علي البرنامج
26	الاعتماد



## مقدمة

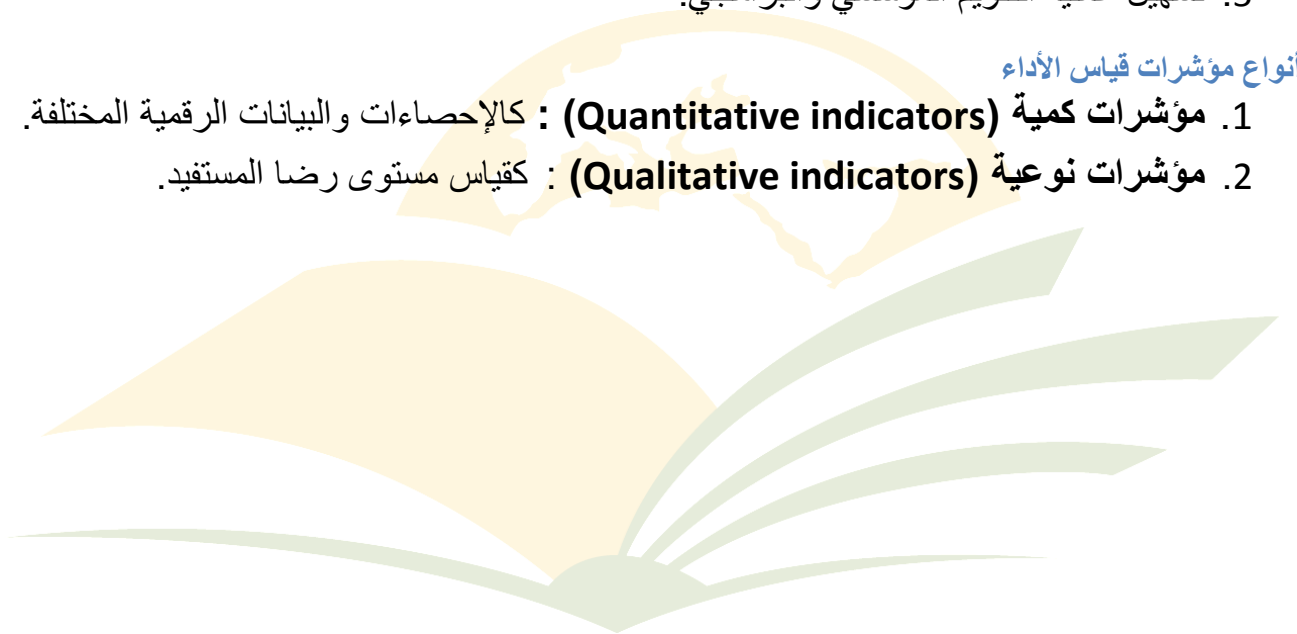
توفر مؤشرات قياس الأداء بيانات إحصائية ومعلومات تمكن صاحب القرار من قياس مدى التقدم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وتسهيل اتخاذ القرار المبني على البراهين .

### أهمية مؤشرات قياس الأداء

1. ضبط وقياس مدى التقدم نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية
2. مساعدة أصحاب الصلاحية في اتخاذ القرارات المبنية على معلومات صحيحة ودقيقة
3. مراقبة الأداء بغرض المقارنة مع جامعات أخرى
4. ضمان الشفافية والمحاسبية
5. تسهيل عملية التقييم المؤسسي والبرامجي.

### أنواع مؤشرات قياس الأداء

1. مؤشرات كمية (Quantitative indicators) : كالإحصاءات والبيانات الرقمية المختلفة.
2. مؤشرات نوعية (Qualitative indicators) : كقياس مستوى رضا المستفيد.



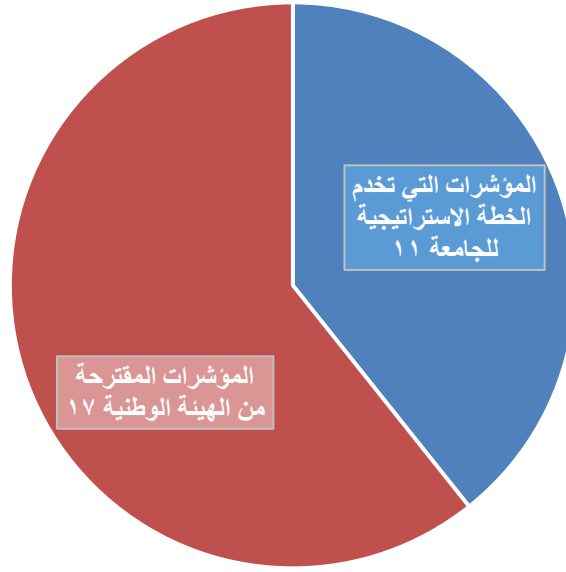
## مصطلحات وتعريف

- **الطلبة** : مصطلح يشمل الطلاب والطالبات الملتحقين بالبرامج التي تقدمها الجامعة.
  - **أعضاء هيئة التدريس** : المشاركون في العملية التدريسية والبحثية في الجامعة من حملة درجة الدكتوراه من الذكور والإناث (أستاذ مساعد ، أستاذ مشارك ، أستاذ) أو من في حكمهم من حملة درجة الماجستير (كالمحاضر).
  - **الكادر الإداري** : الموظفون الذين يقومون بأعمال ومهام وخدمات مساعدة ذات طابع إداري في وحدات الجامعة من الذكور والإناث.
  - **مؤشر قياس الأداء (KPIs)** : هي مقاييس توفر بيانات إحصائية ومعلومات تسمح بالمقارنة ورصد التقدم نحو تحقيق الأهداف الاستراتيجية، وقياس مدى تحقيق الجامعة / البرنامج لأهدافها.
  - **القيمة المرجعية (Benchmark)** : هي مستويات ونقاط مقارنة مع جامعات / برامج نظيرة وتستخدم لتقييم الأداء، وتعد أداة للتحسين الذاتي للجامعات / البرامج وعملية لفهم وتحديد وتكييف أفضل الممارسات.
  - **أداة القياس** : وهي الطريقة التي يتم جمع البيانات الإحصائية والمعلومات عن طريقها لحساب قيمة المؤشر، كالاستبانات والجدول ونحوها .
- الجهة المزودة للبيانات** : وهي الوحدة (كلية / عمادة / إدارة ) التي تقوم بعملية تطبيق أداة القياس وجمع البيانات الإحصائية والمعلومات وتزويد الجهة المركزية للبيانات بالجامعة بها.

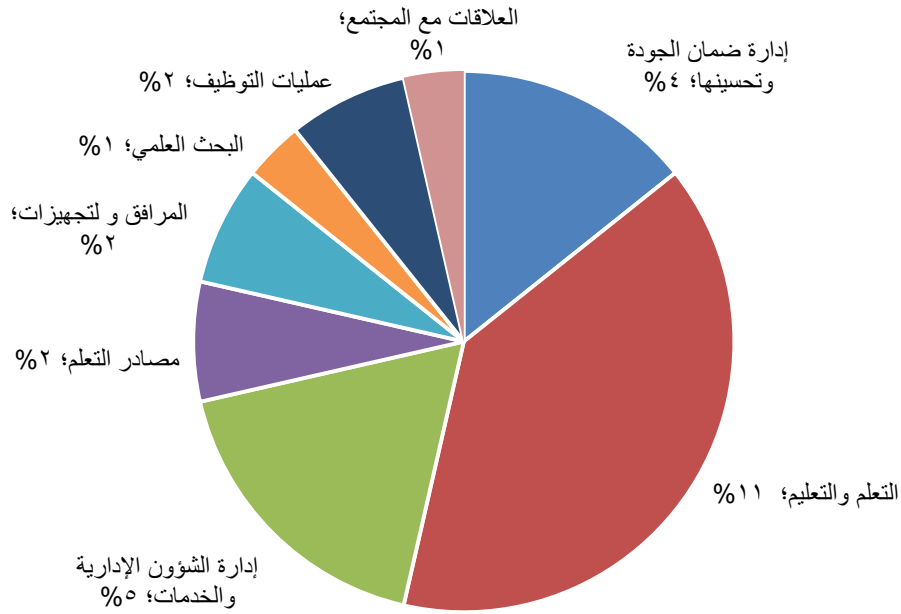
## كيفية اختيار مؤشرات قياس الأداء للجامعة

تم اختيار مؤشرات قياس الأداء بناءً على أهمية هذه المؤشرات في المرحلة الحالية والقادمة للجامعة، مع الأخذ في الاعتبار قابلية هذه المؤشرات للتطبيق والقياس خلال العام الجامعي 34-1435هـ. حيث قامت اللجنة بدراسة المؤشرات التي تقترحها الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد الأكاديمي وعددها (33) مؤشراً وتم اختيار عدد (17) مؤشراً منها.

كما قامت اللجنة باستعراض مؤشرات قياس الأداء الواردة في الخطة الاستراتيجية للجامعة وتم اختيار عدد (11) مؤشراً منها وبذلك أكتمل عدد مؤشرات قياس الأداء للجامعة حيث بلغت ثمانية وعشرون (28) مؤشراً.



عدد مؤشرات قياس الأداء بجامعة المجمعة



توزيع اعداد المؤشرات بحسب المعيار

## أولا مؤشرات قياس الأداء

## المؤشر 1 تقييم الطلبة الكلي لجودة التعلم في الجامعة

نتائج استبانة (1) تقويم خبرة الطالب

## المؤشر 2 : نسبة أعداد الطلبة إلى أعداد أعضاء التدريس

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	عدد الطلبة المسجلين (341)	
			ذكور	المجموع
كلية 1	MATH	الرياضيات	201	201
المجموع				

جدول (1-1) أعداد الطلبة المسجلين

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	حالات الطلبة (341)										
			منتظم		معتذر	منسحب		مفصول اكاديميا	مطوي قيده		خريج	المجموع	
			ذكر	أنثى		ذكر	أنثى		ذكر	أنثى			ذكر
العلوم	MATH	الرياضيات	211		7		35		6		1	77	346
المجموع													

جدول (2-1) أعداد حالات الطلبة



الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	الرتبة العلمية	الذين على رأس العمل		متفرغ علمياً		المبتعثين		المعارين (منتدبين)		السعوديين		غير السعوديين (متعاقدين)	
				أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر
العلوم			استاذ	3								0		3	
			استاذ مشارك	2								0		2	
			استاذ مساعد	12								0		12	
			محاضر	4								2		2	
			المجموع	21								2		19	
			معيد	7			4					6		0	
الاجمالي				27							8		19		

جدول (1-2) أعداد أعضاء هيئة التدريس

المؤشر 3: نسبة أعضاء هيئة التدريس الذين يحملون مؤهلات دكتوراه مصادق عليها

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	الرتبة العلمية	الذين على رأس العمل		متفرغ علمياً		المبتعثين		المعارين (منتدبين)		السعوديين		غير السعوديين (متعاقدين)	
				أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر	أنثى	ذكر
العلوم			استاذ	3								0		3	
			استاذ مشارك	2								0		2	
			استاذ مساعد	12								0		12	
			محاضر	4								2		2	
			المجموع	21								2		19	
			معيد	7			4					7		0	
الاجمالي				28							9		19		

جدول (1-2) أعداد أعضاء هيئة التدريس

المؤشر 4: نسبة الطلبة الداخليين في برامج البكالوريوس الذين أكملوا الحد الأدنى من المدة بنجاح

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	عدد الطلبة المقبولين 311			عدد الطلبة المسجلين من بين المقبولين 341			نسبة الطلبة الذين أكملوا الحد الأدنى من المدة بنجاح		
			ذكر	أنثى	المجموع	ذكر	أنثى	المجموع	ذكر	أنثى	المجموع
كلية 1											
المجموع											

جدول (1-4) نسبة الطلبة الذين أكملوا الحد الأدنى من المدة بنجاح

المؤشر 5: نسبة أعداد الطلبة إلى أعداد الكادر الإداري

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	عدد الطلبة المسجلين (رقم الفصل الدراسي)	
			ذكور	أنثى
كلية 1				
كلية 2				
المجموع				

جدول (1-1) أعداد الطلبة المسجلين

نسبة الخريجين من برامج البكالوريوس الذين في مدة 6 أشهر من التخرج							
الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	إجمالي عدد الخريجين	توظفوا	سجلوا في دراسات عليا	لم يبحثوا عن توظيف أو دراسات عليا	
						ذكر	أنثى
العلوم بالزلفي	MA TH	الرياضيات	77	4		ذكر	
المجموع							

جدول (1-6) نسب توظيف/التحاق الطلبة الخريجين ببرامج دراسات عليا



الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	الرتبة العلمية	الذين على رأس العمل		متفرغ علمياً		المبتعثين		المعاريين (منتدبين)		السعوديين		غير السعوديين (متعاقدين)			
				ذكر	نكر	ذكر	نكر	ذكر	نكر	ذكر	نكر	ذكر	نكر	ذكر	نكر		
العلوم	MATH	الرياضيات	استاذ	3								0		3			
			استاذ مشارك	2									0		2		
			استاذ مساعد	12									0		12		
			محاضر	4									2		2		
			المجموع	21									2		19		
			معيد	7						4				7		0	
			الاجمالي	28										9		19	

## المؤشر 9: نسبة عدد الفنيين إلى عدد المعامل والمختبرات بالجامعة

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	عدد المعامل	عدد المختبرات	عدد الفنيين العاملين		
					فني صحي	فني تشغيل	فني
كلية 1	MATH	الرياضيات	1	0	0	0	0

جدول (6-2) المعامل والمختبرات بالجامعة

## المؤشر 10: عدد الخدمات الإلكترونية التي توفرها الجامعة لمنسوبيها

م	اسم الخدمة	المستفيدون
1		
2		
إجمالي عدد الخدمات		

جدول (5-2) عدد خدمات الجامعة الإلكترونية

**المؤشر 11: مستوى الرضا الوظيفي لأعضاء هيئة التدريس**

**استبانة (5) الرضا الوظيفي لدي أعضاء هيئة التدريس**

**المؤشر 12: نسبة رضاء المستفيدين من الخدمات الإدارية بالجامعة**

**استبانة (6) رضا المستفيدين من الخدمات الإدارية للجامعة**

**المؤشر 13: نسب النمو في أعداد المقبولين في الجامعة بعدد فروعها**

المقر	الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	عدد الطلبة المقبولين 331	عدد الطلبة المقبولين 341	نسبة النمو في أعداد الطلبة المقبولين
الزلفي	العلوم	MATH	الرياضيات	184	211	1.15

جدول (1-5) نسب النمو في أعداد الطلبة المقبولين في الجامعة بعدد فروعها

المؤشر 14: تقدير الطلبة العام لجودة المقررات

استبانة 2 تقويم المقرر

المؤشر 15: نسبة الطلبة الداخليين بالبرامج الذين أكملوا السنة الأولى بنجاح

الكلية	رمز البرنامج	التخصص	عدد الطلبة المقبولين 331	عدد الطلبة المسجلين من بين المقبولين 341	نسبة الطلبة الذين اجتازوا السنة الأولى بنجاح
العلوم	MATH	الرياضيات	184	211	

جدول (1-3) نسبة اجتياز الطلبة للسنة الأولى بنجاح

المؤشر 16: تقييم الطلبة لخدمات المكتبة

استبانة (4) تقييم رضا المستفيد لخدمات المكتبة

المؤشر 17: نسبة أعضاء هيئة التدريس بدوام كامل الذين لديهم على الأقل بحث واحد محكم في السنة الماضية

الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	الرتبة العلمية	متفرغ علمياً	المبتعثين	المعارين (منتدبين)	السعوديين	غير السعوديين (متعاقدين)
العلوم بالزلفي	MATH	الرياضيات	استاذ	3	-	-		3
			استاذ مشارك	2	-	-		2
			استاذ مساعد	10	-	-		10
			محاضر	4	-	-	2	2
			المجموع	19	-	-		19
			معيد	7	4	-	7	7
الاجمالي				26				26

جدول (1-2) أعداد أعضاء هيئة التدريس

عدد الأبحاث العلمية المحكمة
-----------------------------

جدول (1-8) عدد الأبحاث العلمية المحكمة

المؤشر 18: عدد برامج التثقيف المجتمعي المقدمة نسبةً لعدد الأقسام

اسم الكلية	عدد برامج التثقيف المجتمعي المقدمة			
	البرامج التعليمية	البرامج الصحية	البرامج القانونية والإدارية	أخرى
العلوم				
المجموع				

جدول (2-4) عدد برامج التثقيف المجتمعي المقدمة

المؤشر 19: عدد الأنشطة الطلابية التي تعقد سنوياً

اسم الكلية	رمز البرنامج	البرنامج	عدد الأنشطة الطلابية					
			رياضي	اجتماعي	ثقافي	اخرى	ذكر	أنثى
كلية 1								

جدول (1-4) عدد الأنشطة الطلابية الغير صفية

المؤشر 20: عدد برامج رعاية الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة

العدد	عدد برامج رعاية ذوي الاحتياجات الخاصة للفئات		
	المتميزين	المتعثرين	الموهوبين
			أخرى
المجموع			

جدول (3-4) عدد برامج رعاية الطلبة ذوي الاحتياجات الخاصة

المؤشر 21: عدد البرامج التدريبية التي تنفذها الجامعة لأعضاء هيئة التدريس والإداريين في مجالات المعرفة المتجددة

الجهة	عدد البرامج التدريبية في مجالات المعرفة المتجددة



أخرى	الجانب الفني	الجانب الإداري	الجانب الأكاديمي	كلية/عمادة/إدارة)
				العلوم
				المجموع

جدول (4-4) عدد البرامج التدريبية في مجالات المعرفة المتحددة

المؤشر 22: عدد الاقسام الإدارية التي لديها تنظيم إداري متكامل إلى إجمالي عدد الاقسام

اسم الجهة	الأقسام الإدارية	يوجد هيكل تنظيمي	يوجد توصيف وظيفي	يوجد دليل إجراءات	يوجد نظام متابعة أداء	النسبة المئوية للتنظيم الإداري في القسم
		نعم/لا	نعم/لا	نعم/لا	نعم/لا	
كلية العلوم بالزلفي						
المجموع						

جدول (9-1) مستوى التنظيم الإداري

المؤشر 23: نسبة التشغيل الذكي لمرافق وامكانيات قسم الرياضيات كلية العلوم بالزلفي

التجهيزات	العدد الاجمالي	العدد المستخدم
القاعات المزودة بسبورات ذكية	10	10
القاعات المزودة ببروجكتر	6	6
شاشات العرض المستخدمة في الاعلانات	0	0
غرف الاجتماعات المزودة بأنظمة الاتصال المرئي	1	1
أعضاء هيئة التدريس الذين يستخدمون احد هذه التقنيات	23	23
القاعات المخصصة للمحاضرات	6	6
غرف الاجتماعات	1	1

المسارح	1	1
المكاتب	15	15
المواقف	3	3
توفير خدمة الانترنت للعاملين (يوجد أو لا يوجد)	يوجد	
توفير خدمة الانترنت للطلبة (يوجد أو لا يوجد)	يوجد	
وجود الفنيين لإصلاح المشاكل الطارئة في التقنيات (يوجد أو لا يوجد)	يوجد	

جدول (6-1) نسبة التشغيل الذكي لمباني الجامعة ووحداتها الأكاديمية

المؤشر 24 : نسبة المقررات التي يجري فيها تقييم للطلبة خلال العام الدراسي

النسبة %	عدد المقررات التي يجري بها تقييم للطلبة	إجمالي عدد المقررات	البرنامج	رمز البرنامج	الكلية
%100	34	34	الرياضيات	MATH	كلية 1

جدول (7-1) نسبة المقررات التي يجري فيها تقييم للطلبة خلال العام الدراسي

المؤشر 25 : نسبة البرامج الخاضعة لمراجعة داخلية مستقلة

النسبة %	عدد البرامج الخاضعة لمراجعة داخلية	إجمالي عدد البرامج	الكلية
%100	3	3	العلوم بالزلفي

جدول (7-2) نسبة البرامج الخاضعة لمراجعة داخلية مستقلة

المؤشر 26 : نسبة البرامج الخاضعة لمراجعة خارجية مستقلة لمستويات تحصيل الطلبة

النسبة %	عدد البرامج الخاضعة لمراجعة خارجية لمستويات تحصيل الطلبة	إجمالي عدد البرامج	الكلية
%100	3	3	العلوم بالزلفي

جدول (7-3) نسبة البرامج الخاضعة لمراجعة خارجية مستقلة لمستويات تحصيل الطلبة

المؤشر 27: نسبة الخريجين من برامج البكالوريوس الذين في مدة 6 أشهر من التخرج

نسبة الخريجين من برامج البكالوريوس الذين في مدة 6 أشهر من التخرج							
النسبة %	لم يبحثوا عن توظيف أو دراسات عليا	سجلوا في دراسات عليا	توظفوا	إجمالي عدد الخريجين	البرنامج	رمز البرنامج	الكلية
		4		77	الرياضيات	mATH	العلوم

جدول (1-6) نسب توظيف/التحاق الطلبة الخريجين ببرامج دراسات عليا

المؤشر 28: عدد أجهزة الحاسب الآلي الموفرة لكل طالب قسم الرياضيات

بيان بعدد الأجهزة الموفرة	25
---------------------------	----

جدول (5-1) عدد أجهزة الحاسب الآلي الموفرة للطلبة

عدد الطلبة المسجلين (341)		البرنامج	رمز البرنامج	الكلية
المجموع	ذكور			
211	211	الرياضيات	MATH	العلوم بالزلفي

جدول (1-1) أعداد الطلبة المسجلين



## ثانياً المقارنة المرجعية

تمت المقارنة المرجعية على ثلاث محاور :-

## المقارنة مع الذات

الجدول الاتي يوضح المقارنة مع الذات بناءً على ما تم تحقيقه في السنوات السابقة مع ما تحقق في هذا العام الجامعي :

حاليا	الاعوام السابقة	قائمة المحكات
5	2	1 وحدة للجودة بالبرنامج
5	1	2 خطة لتحسين الجودة بالبرنامج
5	5	3 قرار انشاء البرنامج (الترخيص للبرنامج)
5	2	4 البيانات الاحصائية للبرنامج
5	2	5 توصيف البرنامج
5	5	6 توصيف المقررات
5	2	7 لوائح البرنامج و الأدلة التعريفية بالبرنامج و مقرراته و متطلباته
5	0	8 التقارير السنوية للبرنامج و مقرراته
5	2	9 بيانات استطلاعات آراء الطلبة
5	2	10 بيانات تقويم الخريجين للبرنامج
5	0	11 اللجنة المشرفة على البرنامج
3	0	12 مؤشرات الأداء و المقارنة المرجعية
5	2	13 التوافق مع الإطار الوطني للمؤهلات
5	5	14 مقاييس التقويم الذاتي
5	5	15 تقرير التقويم الذاتي للبرنامج
5	3	16 السيرة الذاتية لأعضاء هيئة التدريس بالبرنامج
5	2	17 نظام الصلاحيات و التفويض للبرنامج

5	5	الخطة الاستراتيجية للكلية	18
5	2	المرافق و الإمكانيات المخصصة لأنشطة البرنامج.	19
5	3	نظام الإرشاد الأكاديمي و تقديم المشورة للطلبة.	20

### المقارنة مع البرامج المناظرة غير معتمدة

سعت الكلية بمراسلة بعض الكليات ذات البرامج المناظرة حتى يتسنى لنا عمل نقاط مرجعية معها ، على سبيل المثال كلية العلوم جامعة القصيم .  
لم يحدد موعد للزيارة حتى الآن.

### المقارنة مع البرامج المناظرة المعتمدة

ايضا حرصا من ادارة الكلية في دعم البرامج وجعلها في مصاف الاعتماد فقد سعت الكلية للبحث عن برامج مناظرة معتمدة وعليه قامت الادارة بمخاطبة كلية العلوم – جامعة الملك سعود وتم تحديد ميعاد للزيارة وذلك لمعرفة النقاط العامة المرجعية للبرنامج حيث تجهيز الملفات ومدى الاستفادة من ملفات البرامج المختلفة .  
وكانت المراجعة على المحكات من حيث وجودها ولم نتطرق لفحص تلك الملفات

# التوثيق والإعتماد



## الإعداد والمراجعة

## اعداد لجنة الجودة والاعتماد الاكاديمي

م	الاسم	الدرجة العلمية	الصفة	التوقيع
1	د. أحمد محمد المعاصري	أستاذ مساعد	رئيس اللجنة	
2				
3				
4				
5				
6				
7				

## مراجعة اللجنة المشرفة علي البرنامج

م	الاسم	الدرجة العلمية	الصفة	التوقيع
1	أ.د. عادل محمد زكي	أستاذ دكتور	رئيس اللجنة	
2	أ.د. محمد عبدالحكيم أحمد	أستاذ دكتور	وكيل اللجنة	
3	أ.د. الهادي بن مسعود	أستاذ دكتور	عضو	
4	د. عبد المنعم مجاهد	أستاذ مساعد	رئيس لجنة الخطط	
5	د. محمد الشحات السعدني	أستاذ مساعد	رئيس لجنتي الارشاد الأكاديمي والانشطة الطلابية	
6	د. محمد السيد حرز الله	أستاذ مساعد	عضو	
7	أ.أحمد عبد اللطيف الزمامي	محاضر	رئيس القسم	



الإعتماد

• جلسة لجنة الخطط بتاريخ : / /

رئيس اللجنة / د. عبد المنعم مجاهد

التوقيع /

• جلسة مجلس القسم بتاريخ : / /

رئيس القسم / أ. أحمد بن عبد اللطيف الزمامي

التوقيع /

الختم

• جلسة مجلس الكلية بتاريخ : / /

عميد الكلية / د. محمد بن صالح العبودي

التوقيع /

الختم