



## تقرير التقويم الذاتي للبرنامج

### ١- الرسالة والغاية والأهداف:

#### ملاحظات :

أتساق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية .

تحدد الرسالة أتجاهات تطوير البرنامج .

ضعف آليات توصيل الرسالة الى الطالبات وعضوات هيئة التدريس والمجتمع الخارجى .

صيغة الرسالة واضحة بشكل كافى بما يسمح بتنقية تقدم البرنامج ويمكن تحقيقها من خلال استراتيجيات فعالة يمكن تطبيقها .

ضعف آليات نشر رسالة البرنامج فى المجتمع الخارجى .

لابد تحديد الخطوط الأساسية للرسالة وتوضيحها للمستفيدين ولمن لهم علاقة بالبرنامج.

لابد أن يكون هناك تنسيق بين الرسالة والغاية مع تطور البرنامج .

يتم صياغة غايات البرنامج بصورة واضحة وبشكل يتناسب مع رسالة البرنامج

عدم وجود خطة تقويم مرحلى للبرنامج (الأهداف – والغايات) وأتساقها مع الرؤية والرسالة

#### أولويات التحسين :

ان تكون دائماً الرسالة مواكبة للتطور. مع وضع خطة لتصميم وتطوير آليات نشر الرسالة للعاصر المستهدفة .

عمل دورات لخدمة المجتمع توضح بها رسالة القسم ومدى مساهمته مع المجتمع الخارجى .

وضع خطة بالقسم لتنفيذ برنامجه في خطوات معروفة ومحددة .

توفير الاليات متنوعة لنشر رسالة البرنامج بين الطالبات وأفراد المجتمع  
عمل اجتماعات مع كل من له علاقة بالرسالة لتوسيع أهداف البرنامج ومتطلباته .  
تفعيل دور المستفيدين من طالبات وخريجات .

مراجعة رسالة البرنامج بصفة مستمرة لمواكبتها مع المجتمع الخارجي  
وضع الخطط للتقويم في ضوء الأهداف والرسالة .  
وضع مؤشرات محددة للقياس والحكم على مدى تحقق الأهداف.

#### المؤشرات التي تمأخذها في الاعتبار:

وضوح الرسالة للمستفيدين من البرنامج بالكلية .  
أتاسق رسالة البرنامج مع المعتقدات والقيم الإسلامية  
تحدد رسالة البرنامج أتجاهات التطوير .  
أتاسق رسالة البرنامج مع رسالة الكلية .

#### ٢ - إدارة البرنامج:

لا يوجد صيغ واضحة لتفويض السلطات للمهام داخل القسم .  
تراجع الخطط وتتطور وتعدل كلما تتطلب الأمر ذلك .  
ضعف مشاركة الطالبات وأرباب العمل وغيرهم من ذوى العلاقة المباشرة بالبرنامج .  
لا يتم مراقبة تطبيق الخطط للتأكد من مدى تحقق الأهداف قريبة ومتوسطة المدى كما يتم تقويم النواتج .  
لا يوجد قسم للطلاب مناظر لأقسام الطالبات .  
نقص البرامج المشتركة بين قسم الطلاب والطالبات .

يتم تسجيل القرارات الصادرة عن اللجان حول المسائل الاجرائية والأكاديمية وحفظها للرجوع اليها وقت اللزوم .

- قلة ارسال القرارات الصادرة من اللجان حول المسائل الاجرائية والأكاديمية وضرورة ارسال صورة منها للأقسام لكي تستعملها كمرجع يلجأ اليه في القرارات المستقبلية .
- لا يتم إطلاع هيئة التدريس والطلبة في البرنامج على ما يستجد من تطورات في المكتبة .  
لا يوجد دعم مناسب لمساعدة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس بما يضمن استخدامهم الفعال لمصادر المكتبة وخدماتها .

## **أولويات التحسين:**

- وضع برنامج من المكتبة ومصادر التعلم بما يسهل الاستفادة منها.  
ضرورة تخصيص ميزانية للمكتبة تخصص لشراء الكتب الحديثة كما وكيفا.  
توفير العدد الكافي من الكتب، والمجلات العلمية، وغيرها من المواد المرجعية، بما في ذلك المصادر الإلكترونية.
- توفير مراافق وتجهيزات كافية للدراسة والبحث العلمي من معامل واجهة وكميات وغيرها  
• توفير ساعات إضافية للمكتبة في الفترة المسائية  
• توفير قاعدة بيانات الكترونية للطلاب.
- توفير المراجع الخاصة بالمقررات الدراسية في المكتبة.  
توفير مسابقات متعلقة بأنشطة التعامل مع المكتبة.

## **٧ - المراافق والتجهيزات:**

- عدم استشارة هيئة التدريس قبل شراء التجهيزات الأساسية لضمان مناسبتها للاحتياجات الحالية والمتوقعة التي قد تظهر مستقبلاً.
- أحياناً قصور الخطط والجدوال الزمنية لعمليات الشراء، والصيانة والاستبدال حسب الجدول المحدد.
  - عدم توافر تجهيزات للبحث العلمي.
  - لا توافر مراافق كافية ومناسبة للطلبة، و هيئة التدريس، والموظفين من ذوي الإعاقات الجسمية أو غيرها من الاحتياجات الخاصة.
  - نقص الإجراءات المنتظمة لتقدير حالة التجهيزات بشكل منتظم، توفير الصيانة الوقائية والتصحيحية والاستبدال.
- لاتتاح فرص كافية لهيئة التدريس لتقديم آرائهم فيما يتعلق بخطط شراء وصيانة واستبدال المعدات الحاسوبية والبرمجيات في المؤسسة.
- عدم كفاية أنظمة أمنية لحماية خصوصية المعلومات من الفيروسات التي تأتي من الخارج.

## **نقص الدورات تدريبية لهيئة التدريس والموظفين للاستخدام الفعال لأجهزة الحاسوب والبرمجيات. أولويات التحسين :**

- ضرورة تشكيل لجان من هيئة التدريس و استشارتهم قبل شراء التجهيزات الأساسية لضمان مناسبتها لاحتياجات.
- بناء الخطط والداول الزمنية لعمليات الشراء والصيانة للأجهزة والتجهيزات.
- زيادة سعة الكلية بحيث تتواافق أماكن كافية تتيح للطلبة الحصول على الاستشارات الخصوصية من هيئة التدريس.
- الالتزام بتوفير المعايير المناسبة في المرافق الخاصة بالتدريس والمعامل والبحث، مع البرنامج ويتم مقارنتها مرجعيا.
- الالتزام بمتطلبات الصحة والسلامة، المرافق والتجهيزات مع توفير التدريب المناسب للمستخدمين.
- وضع خطط مناسبة لتقييم المرافق وتحسينها واستبدالها
- توفير أخصائيين ذو كفاءة لمتابعة الصيانة.
- تحديد لجنة بالقسم لمتابعة حالة الاجهزه وارسال التالف للتكمين وارسال من يحتاج صيانة الى الصيانة.
- تقديم الدعم الفني والدورات التدريبية لهيئة التدريس والموظفين بما يضمن الاستخدام الفعال لأجهزة الحاسوب والبرمجيات المناسبة في مجال التدريس بشكل كبير.
- توفير أنظمة أمنية لحماية خصوصية المعلومات من الفيروسات

## **٨ - التخطيط والإدارة المالية:**

- الموارد المادية المتوفرة غير كافية لتقديم برامج عالية الجودة وخاصة فيما يتعلق بالبحث العلمي.
- ١) لا تمنح صلاحيات إنفاق مالي مناسبة للقائم بإدارة البرنامج أو رئيس القسم لتحقيق الإدارة الفعالة للبرنامج.
- المشاركة المحدودة للقائم بإدارة البرنامج أو رئيس القسم في عملية تخطيط الميزانية.

## **أولويات التحسين :**

- مشاركة رؤساء الأقسام في وضع ميزانية مناسبة لأقسامهم .
- لابد من توفير ميزانية خاصة للكلية وتوزيعها على الأقسام.
- تفعيل مشاركة عميد الكلية ورؤساء الأقسام في التخطيط للميزانية.
- بناء خطط مالية وفنية لكل الأنشطة والبرامج المستحدثة بالجامعة.
- توفير الموارد المالية اللازمة لدعم نطاق البرامج والأنشطة التي تقدم.

## **٩ - عمليات التوظيف:**

- لا يزود المرشحون للتوظيف ببيانات كاملة عن مواصفات الوظائف وشروط التعيين في المؤسسة التعليمية ورسالتها وبرامجهما، وبيان تفصيلي عن البرنامج الذي سيعينون فيه .
- لا يتم تعريف هيئة التدريس والموظفين بمحكّات تقويم الأداء وإجراءاته بشكل مسبق.

- لا يتم تحديد المتطلبات الازمة لتحسين الأداء بشكل واضح

### **أولويات التحسين:**

- وضع مواصفات الوظائف والبيانات الكاملة عن الوظيفة عند الإعلان عن الوظائف.
- توفير العدد الكافي من الهيئة التدريسة من أصحاب الخبرة وبما يلائم تخصصات العمل.
- توفير حزمة من الحوافز المادية والمعنوية لاستقطاب العناصر المميزة من الموظفين وأعضاء الهيئة التدريسة المميزين.
- تحديد المتطلبات الازمة لتحسين الأداء بشكل واضح في ضوء نتائج التقويم.

### **١٠ - البحث العلمي:**

#### **مواطن القوة بالبحث العلمي :**

- ١- كفاية أعضاء هيئة التدريس المؤهلين من ذوى الخبرة، وتنوع التخصصات العلمية .
- ٢- توفر القدرة والرغبة لدى معظم أعضاء هيئة التدريس لمواكبة التطور العلمى فى العملية البحثية.

#### **مواطن الضعف :**

- لا تقدم المساعدة لهيئة التدريس للقيام باتفاقيات أبحاث مشتركة مع زملائهم في مؤسسات تعليمية .
- لا يتوافر العدد الكافي من المعامل والتجهيزات، والمكتبات وأنظمة المعلومات والمصادر لدعم الأنشطة البحثية لهيئة التدريس والطلبة في مجالات البرامج التي تقدمها المؤسسة التعليمية .
- لا يوجد ميزانية ومرافق كافية ومناسبة لإجراء الأبحاث بحيث تتناسب مع سياسات المؤسسة، والقسم، والبرنامج
- عدم وجود خطة واضحة للبحث العلمي تحدد أولويات البحث العلمي ومصادر التمويل والفترات الزمنية الازمة.
- ضعف المخصصات المالية المرصودة للبحث العلمي.
- ضعف ميزانية صيانة الأجهزة العلمية وشراء الكيماويات المطلوبة.
- عدم كفاية مصادر المعلومات من المجلات والدوريات العلمية المتاحة .
- لا توجد قاعدة بيانات كاملة للبحث العلمي للأبحاث التي تتم .
- ضعف الاتصال وغياب التنسيق بين الأقسام العلمية بالكلية ببعضها البعض وبين الكلية والمراكم البحثية الأخرى ( محلية وإقليمية وعالمية)
- عدم وجود صلة بين البحث العلمي والتطبيق العملي في المجتمع.
- غياب الدعم الحقيقي للبحث العلمي من القطاع الخاص ورجال الاعمال.

### **أولويات التحسين :**

- لابد من وجود مركز للدراسات العليا ومعامل بحثية مجهزة لابحاث وكذلك معمل تحاليل للعينات .
- توفير معمل مركزي ومجهز بأحدث الأجهزة وتوفير الكيماويات مع توفير الوقت لعضو هيئة التدريس لعمل الابحاث العلمية .

**تقديم خطة مستقبلية لتطوير البحث العلمي بالكلية.**

**وضع خطة بحثية دورية منتظمة بمشاركة جميع الأقسام الموجودة في الكلية بما يتناسب مع المشكلات المجتمعية وأحدث التطورات البحثية العالمية.**

**عمل مسح لدراسة أهم المشكلات في المجتمع التي يمكن أن تساهم الابحاث في حلها.**

**تشجيع العمل الجماعي و تكوين مجموعات بحثية متخصصة بين الأقسام العلمية المختلفة.**

**دعم مشاريع الابحاث التي تشارك في حل المشاكل المتعلقة بالمجتمع المحلي.**

**إعداد قاعدة بيانات للبحث العلمي للأبحاث التي تتم داخل الجامعة .**

**.الاشتراك في قواعد البيانات المحلية والإقليمية والعالمية.**

**تشجيع اعضاء هيئة التدريس على البحث العلمي الجاد ووضع نظام لمنح جائزة لأفضل بحث.**

**تشجيع اعضاء هيئة التدريس على النشر في مجلات علمية دولية متخصصة ووضع نظام للحوافز للنشر العلمي في الدوريات العالمية. ٩. تطوير المعايير والمعايير وامدادها بالأجهزة المتغيرة والممواد الكيميائية وصيانتها. 10**

**عمل بروتوكولات التعاون العلمي :**

**تعمل الجامعة على توقيع بروتوكولات تعاون علمي مع جهات بحثية كثيرة ومع منظمات بحثية محلية وإقليمية.**

**١١ - عمل دورات مختلفة لتشجيع الأعضاء على سبيل المثال في**





#### رؤية الأكاديمية:

Creating a stable and well established educational environment that meets the global educational standards, with high quality and international accreditation, preserving the local cultural and ethical values. As well as creating highly flexible and qualified candidates able to meet the future requirements of the most recent positions in the local and gulf market.

#### Our Vision:

Establishing an educational backbone, based in the UAE and supporting the entire region with the sole aim of creating a new generation of highly trained individuals that will be capable of meeting the future global market requirements.

خلق بيئة تعليمية وتربيبة آمنة ومستقرة باعتمادات وجودة عالمية طبقاً لأصول وتقاليد عربية لمنح درجات علمية عالمية في تخصصات مختلفة وغير تقليدية لتناسبية الاحتياجات المستحدثة لسوق العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي.

#### رسالة الأكاديمية:

خلق جيل المستقبل الواعد، جيل واعي مؤهل لتحديات العصر الجديد وبناء كواكب وطنية تشغل فرص العمل المستحدثة في المجالات المختلفة ومجالات التقنية الحيوية.

## ١١ - العلاقات مع المجتمع:

عدم وجود لجنة أو وحدة لخدمة المجتمع على مستوى الكلية تقوم بالتنسيق بين الأقسام و كذلك مع المؤسسات الخارجية لم يتم الاشارة الى الخدمات التي تلتزم بها البرامج بشكل يعبر عن المجتمع أو المجتمعات التي تعمل فيها المؤسسة التعليمية. ضعف التواصل المنظم مع الخريجين ، و اطلاعهم على تطورات البرنامج، ودعوتهم للمشاركة في الأنشطة

نقص السجلات الخاصة بخدمة المجتمع والتي يقوم بها الأفراد والمراکز أو المنظمات التابعة للأقسام على الرغم مما تقوم به الكلية من جهود في هذا المجال.

#### أولويات التحسين :

وضع معايير ترتكز على المردود الاجتماعي للبرامج اعتبار الاسهامات في خدمة المجتمع ضمن الأنشطة التي يكاف أعضاء الهيئة التدريسية ويرقوا. إنشاء وحدة لخدمة المجتمع بالكلية و ذلك للتنسيق بين الأقسام و التواصل مع عمادة خدمة المجتمع والمجتمع الخارجي .

دراسة احتياجات المجتمع المحلي والعمل على تلبيتها إنشاء وحدة لخدمة المجتمع تقوم بإعداد قاعدة بيانات مركزية داخل الكلية لتسجيل كل ما يخص خدمة المجتمع و الرجوع اليها عند الالتحاق.

**إنشاء آلية لمتابعة الخريجين والتواصل معهم كأبناء وحدة لمتابعة الخريجات.**